

Synteza szans w otoczeniu

<i>Szansa</i>	<i>Uwagi</i>
Tendencje międzynarodowe	
Integracja Europy Środkowo–Wschodniej z Europą Zachodnią	ułatwiony dostęp do tych rynków
Postęp techniczno–technologiczny, szczególnie w zakresie komputeryzacji, telekomunikacji oraz usług	ułatwi dostęp do informacji, spowoduje zmniejszenie materiałochłonności i obniżenie cen
Tendencje europejskie	
Zmniejszenie dopłat do rolnictwa i rybołówstwa o ok. 30% (ok. 60% budżetu UE ogółem)	powinno poprawić konkurencyjność polskiego rolnictwa
Dostosowywanie prawa krajów członkowskich i kandydujących do dyrektyw parlamentu UE	ujednolicone prawo ułatwi współpracę i wymianę towarową pomiędzy krajami
Polityka wspierania regionów opóźnionych w rozwoju	ułatwi dostęp do środków pomocowych, pozwoli zwiększyć nakłady na wyrównanie dysproporcji w rozwoju
Basen Morza Bałtyckiego	
Niemcy	
Rozwój gospodarki niemieckiej (po okresie stagnacji gospodarka niemiecka może osiągnąć znacznie szybsze tempo rozwoju w porównaniu do pozostałych członków UE)	powinno to wpłynąć na wzrost wymiany towarowej z Niemcami
Możliwość wolnego przepływu siły roboczej z nowych krajów członkowskich w ramach UE	rozwój turystyki zarobkowej (zagrożenie dla niemieckiego rynku pracy przez Polaków)
Kraje Europy Środkowo-Wschodniej	
Konkurencja ze strony krajów aspirujących do członkostwa	zmniejszenie kwot ze środków pomocowych
Województwo Zachodniopomorskie	
Województwo Zachodniopomorskie posiada dostęp do morza	
Województwo Zachodniopomorskie graniczy z Niemcami	województwo posiada 21 przejść granicznych i stosunkowo dobrą sieć komunikacyjną: kolejową, drogową, wodną i lotniczą
W miastach zamieszkuje około 70% ludności ogółem	
Użytki rolne stanowią 48,7% powierzchni, a lasy 34,6%.	
Województwo charakteryzuje jedna z najniższych gęstości zaludnienia	
W strukturze zatrudnienia odniesionej do ogółu ludności dominują: przemysł (25,5%), rolnictwo, leśnictwo i łowiectwo (17,9%), sfera budżetowa (25%)	
Wartość dochodu narodowego na jednego mieszkańca daje nam 5 miejsce w kraju	
Występują gleby klasy średniej oraz niski jest udział użytków zielonych	
Wskaźnik motoryzacji regionu wynosił 300 samochodów/1000 mieszkańców i wzrósł w okresie ostatnich 8 lat o 238%	
Szacuje się, że w czasie sezonu turystycznego po drogach województwa porusza się około 8 do 9 mln pojazdów	
W zakresie ochrony środowiska	
Środowisko przyrodnicze uznawane jest za ważny	

czynnik rozwoju gospodarczego	
Gospodarka	
Region charakteryzuje dość wysoka aktywność gospodarcza - działa na tym terenie około 154 tys. podmiotów	w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców (891 firm) daje to drugie miejsce w kraju
Działalność podmiotów gospodarczych koncentruje się w pasie zachodnim, nadmorskim i w dużych aglomeracjach miejskich	
Do najaktywniejszych powiatów należy zaliczyć powiaty: kołobrzeski, kamieński i policki.	poza ośrodkami miejskimi: Szczecin, Koszalin, Stargard Szczeciński, Kołobrzeg i Świnoujście
Najniższą aktywność wykazują powiaty: świdwiński, choszczeński i białogardzki	
Gospodarka morską nadal pozostaje ważnym działem gospodarki regionu	
Zagrożeniem, ale i szansą może być udostępnienie łowisk leżących w granicach wód terytorialnych Polski i krajów UE	
Rolnictwo	
Tereny wiejskie zajmują 94% powierzchni województwa zachodniopomorskiego, w tym: użytki rolne 49%, użytki zielone 21,3%, nieużytki i pozostałe grunty 16,7% oraz powierzchnia sadów 0,6%	
W powiecie kołobrzeskim użytki rolne stanowią aż 63,8%.	na jednego mieszkańca przypada 0,64 ha użytków rolnych (w kraju 0,48 ha)
Lesistość województwa wynosi 34,6%	w powiecie kołobrzeskim 21,1%
Rośnie liczba małych gospodarstw poniżej 5 ha i liczba dużych gospodarstw powyżej 15 ha. W województwie funkcjonuje 73 tys. gospodarstw, z tego 39 tys. to indywidualne gospodarstwa prywatne	średniej wielkości gospodarstwo ma 17,6 ha (w kraju 7,7 ha)
Warunki glebowe i klimatyczne na terenie województwa sprzyjać będą rozwojowi rolnictwa	najlepsze gleby znajdują się w jego południowo-zachodniej części (powiaty: pyrzycki, gryfiński i myśliborski)
W województwie dominuje produkcja roślinna	uprawy zbóż zajmują 78,4% powierzchni zasiewów
Plony większości roślin, w porównaniu do średniej krajowej, są wyższe tylko o kilka do kilkunastu procent	
Uwzględniając istniejącą bazę i warunki glebowo-klimatyczne można uznać produkcję zwierzęcą za jeden z ważnych kierunków rozwoju regionu	
Rejestrowany jest na wsi spadek liczby ludności w wieku produkcyjnym	
Turystyka	
Rozwój turystyki i istniejący potencjał rozwojowy turystyki związany jest z pasem nadmorskim i pasem pojezierzy	
Rozwojowi turystyki sprzyjać będzie: dogodne położenie komunikacyjne, walory krajobrazowo-przyrodnicze, duża powierzchnia wód i wybrzeża morskiego i zabytki architektury	
W powiecie kołobrzeskim można oczekiwać rozwoju turystyki pobytowej, sobotnio-niedzielnej, agroturystyki, turystyki sanatoryjnej, konferencyjnej i biznesowej	

Infrastruktura społeczna	
Dostęp do edukacji zapewniony jest dla wszystkich dzieci w wieku szkolnym	
Absolwenci szkół średnich mają możliwość kontynuowania nauki w 11 uczelniach wyższych	
Ochrona zdrowia i opieka społeczna	
Wskaźnik liczby łóżek na 10 tys. mieszkańców jest zbliżony do średniej krajowej chociaż bardzo zróżnicowany	
W zakresie usług leczniczych (bazy sanatoryjnej) aż 51,7% łóżek (6,9 tys.) mieści się w Kołobrzegu	
Kultura fizyczna i sport	
Na terenie województwa działa szereg klubów i stowarzyszeń sportowych, z których wywodzą się uznani sportowcy	

Współpraca międzynarodowa	
Współpraca międzynarodowa: <ul style="list-style-type: none"> • W basenie Morza Bałtyckiego, • W dorzeczu Odry, • W regionie Europy Zachodniej, • W obszarze Europy Wschodniej i Północno-Wschodniej. 	
Działalność Euroregionu Pomerania	
Współpraca miast i gmin partnerskich	
Wymiana młodzieży i wymiana kulturalna oraz współpraca środowisk akademickich	
Pozyskanie jak największych kwot z funduszy pomocowych, preakcesyjnych i innych	

ZIEMIA KOŁOBRZESKA <i>(piękno i bogactwo nadmorskiego krajobrazu oraz różnorodność kulturowa)</i>	
Czynnik ludzki jest najważniejszym potencjałem rozwojowym regionu	
Silna identyfikacja z regionem tworzy przyjazne środowisko społeczne	
Występujące zróżnicowanie w obrębie powiatu (w sferze społecznej, technicznej i strukturalnej) może stać się ważną siłą napędową w przyspieszonym rozwoju	
W powiecie kołobrzeskim występuje tylko jedno centrum gospodarcze	jest to obszar sześciu gmin wiejskich (rolniczych), oraz miasto Kołobrzeg – kurort środkowopomorski
Nie w pełni wykorzystywany potencjał turystyczny	piękny, nadmorski kraj - znaczne walory turystyczne, wypoczynkowe, rekreacyjne. Obszar o dużym zalesieniu. Obszar niewykorzystanej turystycznie Parsęty. Jedne z najpiękniejszych plaż na zachodnim wybrzeżu
Miasto – uzdrowisko, kurort środkowopomorski	Kołobrzeg - uzdrowisko o dużych możliwościach leczniczych - jako szansa do ograniczenia bezrobocia i rozwoju alternatywnych źródeł dochodu – agroturystyka, przetwórstwo rolno-spożywcze
Gospodarka Morska	gospodarka rybacka i przetwórstwo rybne, port
Zasoby majątku trwałego po byłym garnizonie	
Zasoby energii odnawialnej	możliwość wykorzystania energii wiatrowej.

	Rzeki ziemi kołobrzeskiej to niewykorzystany potencjał energetyczny. Rzeka Parsęta przy swoim spadku 7% ma charakter rzeki górskiej
Budownictwo jako potencjał dla tworzenia nowych miejsc pracy i dodatkowych dochodów gmin	

MOCNE STRONY ZIEMI KOŁOBRZESKIEJ – POTENCJAŁY	
Dostępność komunikacyjna: drogowa, morska, lotnicza. Port morski	
Istniejąca baza turystyczno-noclegowa	
Istniejące możliwości lecznicze w szpitalu w Kołobrzegu	
Uzdrowisko Kołobrzeg - kurort środkowopomorski	baza noclegowa, mikroklimat, solanki, borowiny, wykwalifikowana kadra
Atrakcyjne nadmorskie położenie	
Niezagrożone ekologicznie środowisko	Czyste powietrze Coraz lepsza czystość wód Bałtyku Dobre warunki naturalne Lasy i zwierzyzna łowna
Tereny inwestycyjne i zasoby naturalne	Lotnisko do zagospodarowania Tereny przemysłowe do zagospodarowania Parsęta – tereny wędkarskie Gaz ziemny Solanki, borowiny
1000 –letnia historia, zaślubiny z morzem	
Warunki dla rozwoju rolnictwa	Tereny rolnicze Możliwość produkcji zdrowej żywności Rozwój agroturystyki
Niewykorzystany potencjał ludzki	Stosunkowo tania siła robocza Przedsiębiorczość znacznej grupy mieszkańców
Kompostownia w Kołobrzegu – wykorzystanie 30%	

Powiat kołobrzeski na tle pozostałych powiatów województwa zachodniopomorskiego	
Ludność	
Jeden z najwyższych udział procentowy mieszkańców powiatu w stosunku do liczby ludności w województwie - 4,47%	
Gęstość zaludnienia jest najwyższa po miejscowościach: Szczecin, Koszalin i Świnoujście	potwierdza to znaczenie Kołobrzegu w regionie jako silnego ośrodka miejskiego
Powiat Kołobrzeski ma też jeden z najwyższych wskaźników udziału ludności w wieku produkcyjnym po Szczecinie, Koszalinie, Świnoujściu i powiecie polickim	wysoka podaż siły roboczej w Koszalinie może ograniczać migrację ludności pomiędzy tymi ośrodkami, będzie to jednak zależeć od poziomu bezrobocia, struktury zawodowej, wiekowej i kwalifikacji

Korzystnie dla powiatu kształtuje się liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym i poprodukcyjnym	liczba mieszkańców przypadająca na jeden podmiot gospodarczy jest bardzo korzystna (4 miejsce po: Świnoujściu, Szczecinie i Koszalinie)
Udział liczby rolników do liczby pracujących jest zdecydowanie lepszy niż w innych powiatach (najniższy wskaźnik, nie licząc miast, ma powiat policki)	wskaźnik na poziomie 10% i posiadanie w strukturze powiatu dużego organizmu miejskiego wskazuje na istnienie obszarów i gmin o dominującej funkcji rolniczej
Bardzo dobre, 4 miejsce w województwie pod względem liczby zatrudnionych w sektorze usług	nie znajduje to odzwierciedlenia w poziomie przeciętnych wynagrodzeń. Jest to konsekwencją sezonowego charakteru usług. Przeciętne

	wynagrodzenia w powiecie kształtują się poniżej średniej wojewódzkiej (5 miejsce od końca)
Gospodarka	
Powiat kołobrzeski ma drugi po powiecie pyrzyckim wskaźnik udziału użytków rolnych w całkowitej powierzchni powiatu i niski udział powierzchni lasów	
Ponad 70% powierzchni użytków rolnych należy do rolników indywidualnych	
Drugie miejsce w województwie pod względem liczby udzielonych noclegów (na 100 mieszkańców)	odpowiada to pierwszemu miejscu pod względem bezwzględnej liczby noclegów

Synteza zagrożeń w otoczeniu

<i>Zagrożenie</i>	<i>Uwagi</i>
Tendencje międzynarodowe	
Różnicowanie poziomu i tempa rozwoju gospodarki - coraz szybszy rozwój wysoko rozwiniętych ośrodków gospodarczych (USA, Europa i Japonia)	rozwarstwienie pomiędzy najbogatszymi i najbiedniejszymi krajami różnice w wydajności pracy i koncentracja kapitału postęp techniczno-technologiczny, szczególnie w zakresie komputeryzacji i telekomunikacji oraz usług
Różnicowanie poziomu nauki i edukacji społeczeństwa	
Różnicowanie poziomu życia i zamożności społeczeństwa	
Różnicowanie warunków startu dla młodego pokolenia	
Tendencje europejskie	
Odłożenie w czasie procesu integracji nowych krajów z Europy Środkowo-Wschodniej	napięty budżet UE
Zmniejszenie dopłat do rolnictwa i rybołówstwa o ok. 30% (ok. 60% budżetu UE ogółem)	
Wojna celna ze Stanami Zjednoczonymi o zniesienie barier ochronnych rynku europejskiego	jako konsekwencja, zniesienie także barier ochronnych rynku polskiego
Dostosowywanie prawa krajów członkowskich do dyrektyw parlamentu UE	ciągłe zmiany w prawie, za którymi musimy nadążyć - w wielu przypadkach uregulowania prawne nie są korzystne dla Polski
Unia walutowa (zastąpienie waluty krajowej przez EURO)	zmiana w opłacalności eksportu wynikająca ze zmiany kursów walut
Brak polityki wspierania regionów opóźnionych w rozwoju	wynikający z opóźnień w przyjęciu Polski do struktur UE
Basen Morza Bałtyckiego	
Konkurencja z Polską krajów aspirujących do członkostwa	o dostęp do środków pomocowych i termin przystąpienia do Unii Europejskiej
Niemcy	
Zbyt wysokie koszty zjednoczenia w Niemczech	kryzys państwa opiekuńczego, ogromne koszty wyrównywania poziomu gospodarek wschodniej i zachodniej, konieczność zwiększenia wydajności pracy i wzrostu udziału usług w dochodzie narodowym Niemiec
Konkurencja Niemiec z krajami aspirującymi do członkostwa	w pozyskiwaniu inwestorów, wdrażaniu nowych technologii i absorpcji śr. pomoc.
Rosja	
Niepełna sytuacja i kierunki przemian w Rosji	kryzys polityczny, społeczny i gospodarczy
Konkurowanie polskich produktów na rynku rosyjskim z dotowaną żywnością unijną	
Dania	
Silna gospodarka rolna	zagrożenie ze strony doświadczonych i dobrze zorganizowanych rolników indywidualnych
Szwecja	
Silna gospodarka rolna	zagrożenie wynikające z zaawansowania technologicznego w hodowli i przemyśle spożywczym
Województwo Zachodniopomorskie	
Przewiduje się ujemne saldo migracji	przy niewielkim przyroście naturalnym (głównie w miastach) – województwo charakteryzuje jedna z

	najniższych gęstości zaludnienia
Polska wchodzi o okres zmniejszania się liczby osób w wieku przedprodukcyjnym i wchodzenia w wiek produkcyjny "wyżu" z lat poprzednich	
Poziom bezrobocia jest jednym z najwyższych w kraju (stopa bezrobocia 14,1%)	
Zbyt duży udział zatrudnionych w rolnictwie, leśnictwie i łowiectwie oraz sferze budżetowej	w strukturze zatrudnienia dominują: przemysł (25,5%), rolnictwo, leśnictwo i łowiectwo (17,9%) oraz sfera budżetowa (25%) ogółu ludności
Występują gleby klasy średniej oraz niski jest udział użytków zielonych	
Zbyt niski poziom bezpieczeństwa na drogach	wskaźnik motoryzacji regionu wynosił 300 samochodów/1000 mieszkańców i wzrósł w okresie ostatnich 8 lat o 238%, szacuje się, że w czasie sezonu turystycznego po drogach województwa porusza się około 8 – 9 mln pojazdów
W zakresie infrastruktury drogowej stan istniejący jest niedostosowany do obecnych obciążeń dróg i potrzeb	
Niewystarczający jest stopień telefonizacji	przy gęstości w mieście 25,1 na wsi wynosi on 7,8 tel./100 mieszkańców
W zakresie budownictwa mieszkaniowego występują znaczne zaniedbania tak w ilości mieszkań jak i ich standardzie i powierzchni	najważniejszym problemem jest podniesienie standardu istniejącej substancji mieszkaniowej z lat 1950 – 1980

W zakresie ochrony środowiska	
Najistotniejszym problemem jest emisja zanieczyszczeń energetycznych, w tym szczególnie tzw. emisja niska	
Ważnym czynnikiem jest komunikacja samochodowa w aglomeracjach miejskich (brak obwodnic)	
Nierozwiązany jest problem gospodarki odpadami; wymagać to będzie znacznych nakładów finansowych i zmiany świadomości ekologicznej społeczeństwa	do najważniejszych zadań należy zaliczyć: budowę wysypisk odpadów komunalnych, systemy zbiórki i segregacji odpadów, utylizację odpadów niebezpiecznych (chemicznych i sanitarnych), likwidację mogielników
Zły stan ochrony wód	do najważniejszych problemów należy zaliczyć: brak wystarczającej sieci kanalizacyjnej, brak wystarczającej liczby oczyszczalni, znaczący import zanieczyszczeń z wodami płynącymi
Niewystarczająca ochrona zasobów wód podziemnych	brak pozwoleń wodno-prawnych
Poniżej Białogardu rzeka Parsęta jest już pozaklasowa	
Gospodarka	
Udostępnienie łowisk leżących w granicach wód terytorialnych Polski i krajów UE	zagrożenie upadkiem polskiego rybołówstwa przybrzeżnego
Rolnictwo	
Zła struktura wykorzystania gruntów	tereny wiejskie zajmują 94% powierzchni województwa zachodniopomorskiego, w tym: użytki rolne 49%, użytki zielone 21,3%, nieużytki i pozostałe grunty 16,7% oraz powierzchnia sadów 0,6%
W powiecie kołobrzeskim użytki rolne stanowią aż	

63,8%	
Zbyt niska lesistość w powiecie kołobrzeskim (21,1%)	Lesistość województwa wynosi 34,6%
Powierzchnia odłogów i ugorów w 1998 roku stanowiła 17,6% powierzchni gruntów ornych	w gospodarstwach indywidualnych 11,2%, a w sektorze publicznym (zasobach AWRSP) aż 60,3%
Rośnie liczba małych gospodarstw poniżej 5 ha i liczba dużych gospodarstw powyżej 15 ha	w województwie funkcjonuje 73 tys. gospodarstw, z tego 39 tys. to indywidualne gospodarstwa prywatne; średniej wielkości gospodarstwo ma 17,6 ha (w kraju 7,7 ha).
Powiat ma przeciętne i słabe gleby	najlepsze gleby w województwie znajdują się w jego południowo-zachodniej części (powiaty: pyrzycki, gryfiński i myśliborski)
Na tle gospodarki chłopskiej, gospodarce na byłych terenach popegeerowskich należy uznać za ekstensywną (dotyczy to w dużej mierze powiatu kołobrzeskiego)	
W województwie dominuje produkcja roślinna	uprawy zbóż zajmują 78,4% powierzchni zasiewów
Plony większości roślin, w porównaniu do średniej krajowej, są wyższe tylko o kilka do kilkunastu procent	znacznie wyższa jest wydajność terenów rolniczych na południowym-zachodzie województwa
Produkcję zwierzęcą charakteryzuje niska wydajność i jakość	znacznie wyższa jest wydajność terenów rolniczych na południowym-zachodzie województwa
Ważnym problemem jest spadek na wsi liczby ludności w wieku produkcyjnym	
Tylko 15,5% indywidualnych gospodarstw utrzymuje się z własnych przychodów	pozostała część gospodarstw utrzymuje się z dwóch lub trzech źródeł utrzymania – dochody osobiste na 1 osobę w rolniczych gospodarstwach domowych stanowią 70% średniej krajowej
Pomimo wzrostu produkcji rolnej gwałtownie spada jej opłacalność	
Bardzo niskie jest wykształcenie mieszkańców wsi	
Wysoki jest udział bezrobotnych ze wsi w ogólnej liczbie bezrobotnych	
Turystyka	
Krótki sezon turystyczny i warunki pogodowe	
Zagrożeniem dla rozwoju turystyki jest konkurencyjność innych regionów kraju i stosunkowo niskie koszty wypoczynku za granicą	zwiększony ruch turystyczny występuje także w gminach przygranicznych i większych miastach
Słabe zagospodarowanie wybrzeża i akwenów wodnych	
Zły stan istniejącej bazy noclegowej	niski standard, zbyt mała liczba całorocznych miejsc noclegowych
Niekorzystna relacja ceny do oferty wypoczynkowej	
Zła dostępność komunikacyjna i stan infrastruktury	
Zbyt mała liczba wydarzeń kulturalnych i innych atrakcji turystycznych	
Infrastruktura społeczna	
Coraz wyższe koszty nauki	
Postępujące ubożenie ludności wiejskiej i części ludności miejskiej	
Tylko niewielki procent młodzieży z obszarów wiejskich kontynuuje naukę w szkołach wyższych.	
Ochrona zdrowia i opieka społeczna	
Duża grupa ludności zmuszona jest do korzystania z pomocy społecznej	nawet do 30% mieszkańców gminy

Kultura	
Największym problemem jest dostępność do kultury w małych miejscowościach i na terenach wiejskich	instytucje kultury zlokalizowane są głównie w Szczecinie i Koszalinie
Kultura fizyczna i sport	
Największym problemem jest finansowanie i dostępność infrastruktury sportowej na terenach wiejskich	
Brak wspólnej polityki integracyjnej i regionalnej zgodnej ze strategią rozwoju województwa zachodniopomorskiego	
Brak zdolności do pozyskania jak największych kwot z funduszy pomocowych, preakcesyjnych i innych	

ZIEMIA KOŁOBRZESKA <i>to moja mała ojczyzna</i>	
Występujące zróżnicowanie w obrębie powiatu (w sferze społecznej, technicznej i strukturalnej)	dysproporcje w rozwoju powiatu występują w poziomie życia miasto – wieś, a także w relacji morze – głąb lądu
Nie w pełni wykorzystywany potencjał turystyczny	obszar niewykorzystanej turystycznie Parsęty, zanikająca plaża od strony wschodniej
Niewykorzystanie rezerw rozwojowych w zakresie gospodarki i rolnictwa. Biedny region rolniczy	

SŁABE STRONY ZIEMI KOŁOBRZESKIEJ – BARIERY ROZWOJU	
Słaba infrastruktura techniczna	Zły stan dróg i pogarszający się stan dróg, Brak dogodnego połączenia (Kołobrzeg – Szczecin) Niewystarczająca do potrzeb sieć telekomunikacyjna i informatyczna Brak gazu na terenach wiejskich Brak oczyszczalni ścieków i sieci kanalizacyjnej
Trudna do pokonania bariera dostępu do kapitału – zbyt małe własne możliwości finansowe	Bardzo małe dochody własne gmin Monopol bankowy w małych gminach (zbyt mała sieć banków) Brak informacji o możliwościach pozyskiwania środków na inwestycje duże bariery Brak dopływu dużego kapitału Brak dostępnych i tanich kredytów długoterminowych na rozwój działalności gospodarczej
Zły stan bazy oświatowej	Zły stan bazy szkolnej i wyposażenia Złe wyposażenie szkół w sprzęt do praktycznej nauki zawodu – przestarzałe urządzenia
Niski poziom i struktura wykształcenia	Brak dostosowania programów nauczania do rzeczywistości Niski poziom wykształcenia w środowisku wiejskim – głównie w większych skupiskach po PGR-owskich
Niezaspokojone potrzeby w zakresie oświaty	Niskie wykształcenie bezrobotnych Nieznajomość języków obcych (angielski, niemiecki)
Brak rozwiązań systemowych dotyczących producentów rolnych	Brak koncepcji zagospodarowania terenów po PGR Brak przetwórstwa rolnego Brak alternatywnych źródeł dochodu dla rolników Zanik rynku płodów rolnych
Wysoki poziom bezrobocia	Brak ofert pracy na terenie gmin wiejskich Brak możliwości dojazdu do pracy z terenów gmin wiejskich
Brak wspólnych inwestycji gmin	

Niezadawalający stan sanitacji gospodarstw i siedlisk wiejskich	Zaniedbanie techniczne i estetyczne gospodarstw i siedlisk wiejskich Brak systemowych rozwiązań w zakresie usług komunalnych na terenie gmin wiejskich
Brak infrastruktury sportowo-rekreacyjnej	
Sezonowość oferty turystycznej	
Niepewny los uzdrowisk	
Znaczne potrzeby inwestycyjne poza infrastruktura techniczną	Brak parkingów w Kołobrzegu Brak uzbrojonych terenów pod zabudowę
Brak inwestorów	Brak inwestora na zagospodarowanie mienia "powojkowego" Słaba infrastruktura w porcie jachtowym
System zagospodarowywania odpadów	Brak składowiska odpadów Brak mogielników – utylizacja chemikaliów

Powiat kołobrzeski na tle pozostałych powiatów województwa zachodniopomorskiego	
Ludność	
Zagrożenie ze strony aglomeracji koszalińskiej i powiatu koszalińskiego. Konkurencja ze strony Koszalina może stać się bardziej wyraźna w przypadku objęcia całego terenu Kołobrzegu statusem uzdrowiska	Ujemne saldo migracji ludności. Powiat Kołobrzeski ma też jeden z najwyższych wskaźników udziału ludności w wieku produkcyjnym po Szczecinie, Koszalinie, Świnoujściu i powiecie polickim
Wysoka podaż siły roboczej w Koszalinie może wpływać migrację ludności pomiędzy tymi ośrodkami, będzie to jednak zależeć od poziomu bezrobocia, struktury zawodowej, wiekowej i kwalifikacji	Odływ wykwalifikowanych kadr
Sezonowość działalności gospodarczej i usług w otoczeniu turystyki powoduje, iż rzeczywisty obraz jest gorszy od wskazywanego przez statystykę	Liczba mieszkańców przypadająca na jeden podmiot gospodarczy jest bardzo korzystna (4 miejsce po: Świnoujściu, Szczecinie i Koszalinie). Korzystnie dla powiatu kształtuje się liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym i poprodukcyjnym
Bardzo słabo wypada ocena nasycenia powiatu firmami przemysłowymi i budowlanymi	Przykładowo, udział liczby pracujących w tych firmach wypada gorzej niż w powiatach: świdwińskim i sławieńskim, ale lepiej niż w Świnoujściu
Bardzo dobre, 4 miejsce w województwie pod względem liczby zatrudnionych w sektorze usług nie znajduje odzwierciedlenia w poziomie przeciętnych wynagrodzeń	Jest to konsekwencją sezonowego charakteru usług. Przeciętne wynagrodzenia w powiecie kształtują się poniżej średniej wojewódzkiej (5 miejsce od końca)
Ze względu na udział rolnictwa występuje wysokie bezrobocie agrarne	Oficjalna stopa bezrobocia (pomiędzy 11% i 12%) jest zbliżona do średniej krajowej
Gospodarka	
Powiat kołobrzeski ma drugi po powiecie pyrzyckim wskaźnik udziału użytków rolnych w całkowitej powierzchni powiatu i niski udział powierzchni lasów	przy średniej jakości gleb stanowi to ograniczenie we wzroście wydajności
Ponad 70% powierzchni użytków rolnych należy do rolników indywidualnych	brak wpływu na tempo przemian w rolnictwie

Opis warsztatów z udziałem społeczności lokalnej

A/ Cele warsztatu

Jednym z podstawowych celów warsztatów było wskazanie preferencji w rozwoju lokalnym, użytecznych dla zarządu oraz rady gminy w ich dalszych pracach związanych z opracowywaniem planów realizacyjnych i strategii rozwoju.

Warsztaty pozwalają uporządkować rozproszoną wiedzę o gminie posiadaną przez członków społeczności gminnej i uszeregować ją w sposób ułatwiający realizację najpilniejszych zadań, a tam gdzie jest to niezbędne, podejmować jednoczesne działania w różnych dziedzinach.

Optymalnym rozwiązaniem byłoby stworzenie podobnych planów dla gmin sąsiednich i zbudowanie na tej podstawie projektu wspólnych działań w celu realizacji zamierzeń będących poza zasięgiem pojedynczej gminy. Aby dobrze rozumieć swoją pozycję i możliwości, trzeba mieć pełną wiedzę na temat sąsiadów i procesów zachodzących w otoczeniu. Znaczenie takiego podejścia rośnie ze względu na nowy podział administracyjny kraju, zmienione zasady zarządzania regionem i polityki regionalnej. Konsekwencją zmian w zarządzaniu regionem będzie z pewnością wzorowana na rozwiązaniach Unii Europejskiej polityka rozdziału środków pomocowych i preakcesyjnych.

Wykorzystanie warsztatów jako metody pracy sprzyjać będzie kreowaniu lokalnej samorządności. Rola moderatora sprowadza się do analizy, interpretacji i syntezy głównych celów i obszarów działań gminy.

Wyniki pracy moderatora uzależnione są od aktywności i wiedzy uczestników warsztatów, gdyż to oni wypracowują rozwiązania i cele stojące przed gminą. Moderator ułatwia jedynie wizualizację istniejącej wiedzy i proponowanych rozwiązań oraz uzgodnienie przez grupę hierarchii zadań stojących przed gminą.

Niniejsze materiały opracowano dla potrzeb dwudniowych warsztatów, które zostały przeprowadzone w Urzędzie Gminy Siemyśl w dniach 27 i 28 października 1999 roku.

Lista uczestników została zamieszczona w załącznikach.

B/ Metodologia

Metoda planowania projektu ukierunkowanego na cel (ZOPP - Ziel Orientierte Projekt Planung lub też Object (Target) Oriented Project Planing) oparta jest na założeniu, że wiedza o regionie i jego problemach istnieje, jednak jest rozproszona. Aby zbudować strategię rozwoju regionalnego (czy dowolny inny program) niezbędne jest zastosowanie określonych reguł umożliwiających zebranie i uporządkowanie tej wiedzy. Ważną rolę w realizacji warsztatów odgrywa moderator, który nie musi być specjalistą w konkretnej dziedzinie. Jego rola sprowadza się do koordynowania samodzielnej pracy grupy planującej z uwzględnieniem dynamiki dyskusji - bez jego osobistego zaangażowania się w dyskusję po jednej ze stron.

C/ Metoda ZOPP

Metoda ZOPP obowiązuje od 1983 roku w Niemieckim Stowarzyszeniu Współpracy Technicznej (GTZ), które przyjęło, że powinna być ona stosowana przy planowaniu projektów we wszystkich fazach przygotowania i realizacji. Jest ona z powodzeniem stosowana przez inne organizacje.

Główne cele stosowania metody to:

- ujednoczenie prac koncepcyjnych,
- zrozumienie użytych pojęć,
- komunikacja i współpraca pomiędzy uczestnikami.

Oczywiście nie oznacza to sztywnego i mechanicznego jej stosowania. Rozłożenie nacisku na poszczególne etapy planowania zależy od postawionego problemu i uczestników.

O wartości metody stanowią:

1. sama metoda jako zorganizowany sposób działania grupy,
2. zespół - możliwość zebrania w zespole przedstawicieli różnych grup interesów lub odbiorców oraz praca nad problemami z wielu dziedzin,
3. wizualizacja ułatwiająca śledzenie przebiegu dyskusji, stanowiąca jednocześnie dokumentację wkładu uczestników i wyników dyskusji,
4. reguły stosowania - określony czas, miejsce, uczestnicy, zamierzony cel, itp.,
5. możliwość kierowania projektem na podstawie opracowanych planów.

Metoda ZOPP wykorzystuje wiedzę, doświadczenia, pomysły i koncepcje członków grupy planującej, służy podnoszeniu jakości planowania i może stanowić podstawę do działań decydujących.

Ideą metody ZOPP jest:

1. włączenie do współpracy z twórcami projektu innych osób i organizacji ważnych z punktu widzenia realizacji projektu (wspólne sformułowanie i w miarę jednoznaczne uzgodnienie celów poprawia współpracę na etapie planowania i realizacji projektu),
2. wspólne rozwiązywanie problemów pozwalające na ich uproszczenie (po analizę skutków i przyczyn tych problemów) i znalezienie sensownych celów,
3. przegląd sytuacji i interesów grupowych jednostek, firm i instytucji uczestniczących w zespole.

